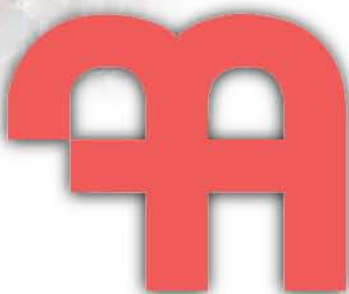


FUNDACIÓN ALMENARA

abriendo caminos desde la escuela



PLAN ESTRATÉGICO 2011 - 2014

PLAN ESTRATÉGICO 2011-2014

CONTENIDO

- PRESENTACIÓN 3
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS 3
- PLAN DE ACCIÓN 10
- DESPEDIDA 16

PRESENTACIÓN

Durante el pasado 2010 hemos trabajado intensamente en la definición de cuáles deberían ser las líneas básicas de actuación de Almenara para el futuro. Para ello, durante el último trimestre del año abrimos un proceso participativo en el que han intervenido todos los que hacen posible Almenara: los miembros de su patronato, los integrantes del equipo ejecutivo -tanto personal contratado como voluntarios- y los socios. Basándonos en sus aportaciones, en las impresiones recogidas de las contrapartes en terreno, en la experiencia de Almenara como organización, en la observación del entorno y en las previsiones a futuro, hemos consensuado nuestro primer Plan Estratégico.

Este documento servirá de guía para que, entre todos, mantengamos vivo el compromiso de Almenara de ser una herramienta útil en la lucha contra la pobreza a través de la generación de oportunidades educativas de calidad para personas con escasos recursos en países en vías de desarrollo.

A continuación presentamos el resumen de este trabajo participativo y de consenso cuyo fruto es el primer Plan Estratégico de Almenara, planteado para el período entre 2011 y 2014, que refleja las líneas estratégicas que marcarán la actividad de nuestra organización en los próximos tres años. Hemos dividido el Plan en siete objetivos estratégicos que serán los ejes de actuación de nuestra ONG en los próximos años. Cada uno de estos objetivos estratégicos se concreta en varios objetivos específicos. Y estos, a su vez, en actividades.

Desde Almenara, en el marco de este nuevo Plan Estratégico, vamos a seguir trabajando con ilusión y dedicación. En la confianza de que, juntos, podemos cambiar las cosas. Y con el compromiso de mantenernos alerta y creativos al servicio de un mundo sin pobreza.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS

El período que contempla este Plan Estratégico 2011-2014 va a ser para Almenara un período de consolidación. Tanto en nuestro papel como entidad de la sociedad civil en España como en nuestra responsabilidad como agente que participa en el cambio en los países en vías de desarrollo, los próximos tres años van a ser cruciales. Para definir nuestro estilo, para fortalecer las alianzas ya creadas y generar nuevas vías de colaboración y para materializar de manera más eficaz nuestra responsabilidad en el cambio de estructuras hacia un futuro más justo para todos.

Por ello hemos definido siete objetivos estratégicos que corresponden a las siete áreas en las que debemos centrar nuestro talento y esfuerzo en los próximos tres años. Desde qué debemos hacer hasta cómo debemos hacerlo para que Almenara cumpla la **Visión** que, juntos, definimos hace tiempo.

VISIÓN:

Queremos seguir contribuyendo a la erradicación de la pobreza participando en más proyectos educativos en países en vías de desarrollo, centrándonos en los colectivos más desfavorecidos. Y queremos realizar más proyectos de educación para el desarrollo, fundamentalmente con la idea de que acercando la realidad del Sur a quienes nos rodean, entre todos podremos alcanzar el horizonte sin pobreza con el que soñamos.

Estos objetivos responden igualmente a nuestra misión y nuestros valores, definidos como ejes de actuación de nuestra organización:

MISIÓN:

*La Fundación Almenara fue creada en 1999 con la intención de ser un instrumento útil para **ERRADICAR LA POBREZA** y construir un mundo más justo utilizando la **EDUCACIÓN** como herramienta clave.*

Creemos que la educación es una herramienta fundamental para lograr el cambio hacia estructuras sociales más equitativas y equilibradas. Y desde ese convencimiento hoy Almenara es una Organización No Gubernamental de Desarrollo (ONGD) dedicada a:

- *facilitar el acceso a la educación a los más desfavorecidos en los países en vías de desarrollo, y*
- *promover el fomento de la comprensión y participación de la sociedad en la erradicación de la pobreza.*

Así, participamos tanto en proyectos en nuestro entorno más cercano, el llamado Norte, como en países del Sur, en los que acompañamos a organizaciones locales desde el diseño de los proyectos hasta su ejecución, respetando y promoviendo su autonomía como protagonistas y responsables del cambio.

VALORES:

- *Solidaridad y compromiso con los más desfavorecidos.*
- *Independencia de cualquier poder político, económico o religioso.*
- *Transparencia en nuestras actividades y actuaciones.*
- *Respeto a las realidades en las que actuamos y a los socios con los que trabajamos.*
- *Fortalecimiento de los socios locales. No queremos que dependan de nosotros sino acompañarles para que lleguen a ser autosuficientes.*
- *Compromiso con la sostenibilidad medioambiental, en nuestros procesos y actividades.*
- *Colaboración. Sólo participamos en proyectos de cooperación en los que se trabaje con socios locales y previa petición de éstos. Cuando sea posible procuramos trabajar en colaboración con otras ONGDs españolas. Todo ello porque creemos que uniendo esfuerzos, coordinándonos y armonizando estrategias e intervenciones, en línea con la tendencia del sistema de cooperación internacional y del español, se consiguen mejores resultados.*

Para hacer realidad las líneas estratégicas recogidas en estos objetivos, es necesario concretar qué va a significar esto específicamente para Almenara, en los próximos tres años. Así definimos por cada objetivo estratégico uno o varios objetivos específicos que nos permitan conciliar nuestra misión y nuestra visión de una forma eficaz.

Objetivo 1

Queremos que nuestro trabajo contribuya de manera real y efectiva al desarrollo en áreas desfavorecidas. Por ello, Almenara está comprometida con garantizar al máximo la eficacia de sus intervenciones en países en vías de desarrollo y en países menos desarrollados. Para lograrlo, debemos ser creativos, trabajar en mejorar la calidad de los proyectos en los que participamos y de los mecanismos a través de los cuales participamos, y procurar establecer vías de participación para que todos trabajemos juntos y en una misma dirección en la lucha contra la pobreza.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>Mejorar la calidad y la eficacia de las intervenciones de desarrollo.</p>	<p>1.1 Almenara, como elemento diferenciador, priorizará aquellas intervenciones que incluyan mecanismos de corresponsabilidad y “retorno” de la ayuda por parte de los beneficiarios.</p>
	<p>1.2 Mantener la educación como sector prioritario de actuación, entendiendo educación de un modo amplio (formal, informal y no formal).</p>
	<p>1.3 Incrementar el esfuerzo en iniciativas encaminadas al fortalecimiento institucional de nuestras contrapartes.</p>
	<p>1.4 Priorizar en los proyectos de forma transversal los enfoques de género, medioambiente, derechos humanos y de desarrollo de las comunidades en las que se intervenga.</p>
	<p>1.5 Hacer especial esfuerzo en aportar creatividad en el planteamiento de las iniciativas.</p>

Objetivo 2

Almenara siempre trabaja con organizaciones locales que son responsables de la ejecución en terreno de los proyectos que apoyamos, porque solo generando desarrollo desde abajo y promoviendo la apropiación del desarrollo por partes de sus protagonistas, podremos generar un desarrollo sostenible a largo plazo. En los últimos años, Almenara ha ido ampliando su capacidad de responder a las solicitudes de apoyo formuladas por estas organizaciones. Y queremos seguir en esta línea, trabajando para poder responder a más iniciativas que ofrezcan oportunidades educativas de desarrollo a quienes no tienen acceso a ellas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>Ampliar la participación en proyectos en los países del Sur.</p>	<p>2.1 Perú: Mantener el apoyo a las ONGs con las que ya existe relación (Fe y Alegría, CANAT, Encuentros, SEA y Centro Loyola de Ayacucho), sin ampliar a otras nuevas.</p>
	<p>2.2 Bolivia: Mantener el apoyo a la ONG con la que ya se trabaja (OFPROBOL). Ampliar la presencia con el apoyo a alguna otra ONG.</p>
	<p>2.3 América Latina y Caribe: Abrir la colaboración con otras ONGs con presencia en alguno de los países de menor desarrollo de la zona y comenzar a trabajar al menos en un nuevo proyecto en la zona.</p>
	<p>2.4 África Subsahariana: Mantener e impulsar el apoyo a Fe y Alegría en el Chad y abrir la colaboración a alguna otra ONG en algún otro país de la zona y comenzar a apoyar al menos un nuevo proyecto.</p>
	<p>2.5 Asia: Aumentar la presencia de apoyo de Almenara en la región.</p>

Objetivo 3

Estamos convencidos de que la Educación para el Desarrollo es necesaria para abordar el cambio con el que soñamos. Sólo desde la corresponsabilidad de todos podremos erradicar la pobreza, y esa corresponsabilidad pasa por que nuestro entorno en el Norte y en el Sur asuma un papel protagonista. Desde este enfoque, nos proponemos que nuestras actividades de EpD estén íntimamente vinculadas con los proyectos educativos que apoyamos en países en vías de desarrollo, de forma que nuestra participación en la transformación que buscamos sea un proceso continuo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>Ampliar la participación en iniciativas de Educación para el Desarrollo relacionadas con nuestra actividad en Cooperación.</p>	<p>3.1 Concentrar los esfuerzos en un único proyecto: Alumnos con el Sur, para dos franjas de edad: alumnos de bachillerato (15 a 17) y universitarios (18 a 23).</p>
	<p>3.2 Intervenir con un triple enfoque:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) visibilizar las realidades del Sur donde Almenara apoya proyectos, 2) facilitar el contacto entre alumnos del Sur y alumnos del Norte y 3) fomentar la corresponsabilidad de todos en el cambio.

Objetivo 4

Almenara asume su rol de representación de su base social como organización de la sociedad civil, participando en foros, actividades y dando voz a quienes no la tienen para reclamar la necesidad de acabar con la pobreza y construir entre todos un mundo diferente, más justo y solidario. Este plan estratégico reconoce la importancia de este papel y marca objetivos para seguir trabajando en esta línea.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>Trabajar en el papel de Almenara como organización de la sociedad civil.</p>	<p>4.1 Desarrollar una visión y un discurso institucional sobre AOD en las áreas de intervención de Almenara.</p>
	<p>4.2 Trabajar la incidencia política en el ámbito autonómico.</p>
	<p>4.3 Reforzar el diálogo político con las organizaciones socias de Almenara.</p>

Objetivo 5

Uno de los principios con los que Almenara está comprometida es el trabajo en red. Creemos firmemente que los proyectos en los que participamos mejoran cuando en su planteamiento y ejecución se suman el talento y los recursos de otras organizaciones. Creemos en los beneficios de la colaboración y en la necesidad de armonizar las intervenciones de todos los que trabajamos en cooperación para el desarrollo. En definitiva, creemos que sumando esfuerzos y coordinando talentos podemos llegar a mucho más en nuestro compromiso con la transformación de estructuras y la erradicación de la pobreza.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
Reforzar el trabajo en red favoreciendo la armonización.	5.1 Consolidar la participación de Almenara en los grupos de trabajo de la FONGDCAM.
	5.2 Aumentar el número de ONGs socias tanto en el Sur como en el Norte.
	5.3 Ampliar el número de espacios de participación en red (Foros, plataformas, etc...).

Objetivo 6

Sólo con un buen equipo, comprometido y preparado, podemos hacer frente a los retos que vamos a asumir en los próximos tres años. Por ello este Plan contempla el fortalecimiento del equipo como un objetivo estratégico que afecta tanto al órgano de gobierno de la entidad como al equipo ejecutivo. Y en este último, poniendo especial énfasis en la importancia del compromiso tanto del personal contratado como de los voluntarios, que cumplen un papel fundamental en nuestra organización.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
Fortalecer el equipo.	6.1 Consolidar el patronato manteniendo la participación activa de sus miembros.
	6.2 Ampliar el equipo.
	6.3 Aumentar el número de voluntarios y colaboradores y su participación e implicación en las actividades de Almenara.
	6.4 Mantener la línea de trabajo en busca de la eficiencia y la transparencia de la gestión.

Objetivo 7

Almenara está comprometida con el principio de independencia. Para ser realmente independientes nuestras fuentes de financiación deben ser lo más numerosas y plurales posible. Por ello, trabajaremos para que los recursos que nos permiten apoyar nuestros proyectos provengan de distintas vías.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
Diversificar las fuentes de financiación.	7.1 Aumentar la base social.
	7.2 Aumentar y fidelizar las contribuciones provenientes de empresas.
	7.3 Aumentar la financiación proveniente de instituciones públicas.

PLAN DE ACCIÓN

Para que los objetivos estratégicos y específicos que hemos definido sean una realidad dentro de tres años, Almenara tiene que desplegar una serie de actividades encaminadas a su consecución.

Entendemos que la definición de estas actividades nos ayudará en el día a día a llevar a cabo una gestión más eficiente de nuestros recursos, tanto económicos como de talento humano. Y, en consecuencia, nos guiará para conseguir que Almenara sea, cada vez más, un instrumento útil y creativo para ofrecer oportunidades educativas a los que menos tienen.

1. Mejorar la calidad y la eficacia de las intervenciones de desarrollo.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *1.1. Incluir en los proyectos, como elemento diferenciador de Almenara la priorización de aquellas intervenciones que incluyan mecanismos de corresponsabilidad y "retorno" de la ayuda por parte de los beneficiarios.*

1.1.1 Disponer de un documento que desarrolle este eje transversal, incluyendo instrumentos de evaluación y retorno.

1.1.2 Incluir este eje en todos los materiales de Almenara.

1.1.3 Compartir con los socios el compromiso con este nuevo eje.

1.1.4 Plasmar este enfoque en todos los nuevos proyectos y, en la medida de lo posible, en los que ya están en marcha.

1.1.5 Sistematizar los diferentes mecanismos de aplicación del enfoque.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *1.2. Mantener la educación como sector prioritario de actuación, entendiendo educación de un modo amplio (educación primaria, secundaria y formación para el trabajo).*

1.2.1 Identificar los nuevos proyectos teniendo como prioridad el contenido educativo de los mismos.

1.2.2 Disponer de un documento que jerarquice las prioridades de intervención dentro del ámbito educativo.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *1.3. Incrementar el esfuerzo en iniciativas encaminadas al fortalecimiento institucional de nuestras contrapartes.*

1.3.1 Trabajar alineados con las prioridades, sistemas y procedimientos de los socios (contrapartes en terreno), estableciendo con ellos una relación de equipo, a largo plazo, favoreciendo al máximo su responsabilidad e independencia.

1.3.2 Trabajar la identificación de los proyectos junto a las contrapartes en el terreno.

1.3.3 Mantener el acompañamiento de las contrapartes durante toda la vida del proyecto, trabajando como socios, en equipo, y con una comunicación constante.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *1.4. Priorizar en los proyectos de forma transversal los enfoques de género, medioambiente, derechos humanos y de desarrollo de las comunidades en las que se intervenga*

1.4.1 Fortalecer al equipo ejecutivo en estas áreas para que puedan aplicar estos enfoques en los proyectos.

1.4.2 Disponer de un documento de posicionamiento en género, medioambiente, derechos humano y desarrollo.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *1.5. Hacer especial esfuerzo en no perder la creatividad en el planteamiento de las iniciativas.*

1.5.1 Formular los proyectos de manera que la creatividad juegue en beneficio del mismo.

2. Ampliar la participación en proyectos en los países del Sur.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *2.1. Perú: Mantener el apoyo a las ONGs con las que ya existe relación sin ampliar a otras nuevas.*

2.1.1 Mantener el apoyo a Fe y Alegría en Lima y Nieva.

2.1.2 Mantener el apoyo institucional a CANAT y en sus dos proyectos Manitos Creciendo y Manitos Trabajando.

2.1.3 Mantener el trabajo con Encuentros el SEA y el Centro Loyola de Ayacucho en el proyecto de emprendimiento juvenil.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *2.2. Bolivia: Mantener el apoyo a la ONG con la que ya se trabaja (OFPROBOL). Ampliar la presencia con el apoyo a alguna otra ONG (Fe y Alegría).*

2.2.1 Comenzar y finalizar el proyecto de IST en El Alto.

2.2.2 Mantener y fortalecer la relación con la contraparte de este proyecto, OFPROBOL.

2.2.3 Establecer relaciones con Fe y Alegría Bolivia encaminada a trabajar un nuevo proyecto con ellos.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *2.3. América Latina y Caribe: Abrir la colaboración con alguna otra ONG con presencia en alguno de los países de menor desarrollo de Latam/Caribe y comenzar a trabajar al menos en un nuevo proyecto en la zona.*

2.3.1 Trabajar en la región en los países que, sin riesgo para la seguridad del equipo, están marcados como prioritarios por la AECID.

2.3.2 Identificar una nueva contraparte en la región.

2.3.3 Trabajar un nuevo proyecto en la región.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *2.4. África Subsahariana: Mantener e impulsar el apoyo a Fe y Alegría en el Chad y abrir la colaboración a alguna otra ONG en algún otro país de la zona y comenzar al menos un nuevo proyecto.*

2.4.1 Trabajar en la región en los países que, sin riesgo para la seguridad del equipo, están marcados como prioritarios por la AECID.

2.4.2 Mantener e impulsar el apoyo a Fe y Alegría en el Chad y llegar a la ejecución de al menos un proyecto conjunto.

2.4.3 Identificar una nueva contraparte en la región.

2.4.4 Trabajar un nuevo proyecto en la región.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *2.5. Asia: Aumentar la presencia de apoyo de Almenara en la región.*

2.5.1 Trabajar en la región en los países que, sin riesgo para la seguridad del equipo, están marcados como prioritarios por la AECID.

2.5.2 Identificar una nueva contraparte en la región.

2.5.3 Trabajar un nuevo proyecto en la región.

3. Ampliar la participación en iniciativas de Educación para el Desarrollo relacionadas con nuestra actividad en Cooperación.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *3.1. Concentrar los esfuerzos de Educación para el Desarrollo en un único proyecto: Alumnos con el Sur, para dos franjas de edad: alumnos de bachillerato y universitarios.*

3.1.1 Disponer de material de posicionamiento.

3.1.2 Establecer con detalle los contenidos y dinámicas del proyecto Alumnos con el Sur y disponer de materiales adaptados para bachillerato y universidad.

3.1.3 Disponer de un plan de trabajo con centros educativos para ejecutar el proyecto.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico **3.2. *Intervenir con un triple enfoque: 1) visibilizar las realidades del Sur donde Almenara apoya proyectos, 2) a facilitar el contacto entre alumnos del Sur y alumnos del Norte y 3) a fomentar la corresponsabilidad en el cambio.***

3.2.1 Trabajar Alumnos con el Sur en coordinación con las contrapartes locales.

3.2.2 Hacer uso de la IT para el desarrollo de los proyectos.

4. Trabajar en el papel de Almenara como organización de la sociedad civil.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico **4.1. *Desarrollar una visión y un discurso institucional sobre AOD en las áreas de intervención.***

4.1.1 Disponer de un documento de posicionamiento de Almenara respecto a la AOD en relación con los sectores, áreas geográficas y ejes en los que se trabaja.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico **4.2. *Trabajar la incidencia política en el ámbito autonómico.***

4.2.1 Mantener la participación activa de Almenara en la FONGDCAM a través de los grupos de trabajo: educación, proyectos y comunicación.

4.2.2 Partir del posicionamiento para establecer el diálogo institucional con los representantes de la cooperación autonómica y local.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico **4.3. *Reforzar el diálogo político con las organizaciones socias de Almenara.***

4.3.1 Partir del posicionamiento para establecer el diálogo con otras organizaciones.

5. Reforzar el trabajo en red favoreciendo la armonización.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico **5.1. *Consolidar la participación de Almenara en los grupos de trabajo de la FONGDCAM.***

5.1.1 Mantener la presencia activa y participativa en los grupos de comunicación y Educación.

5.1.2 Participar activamente en el grupo de proyectos.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *5.2. Aumentar el número de ONGs colaboradoras tanto en el Sur como en el Norte.*

5.2.1 Disponer de un plan para el trabajo conjunto con otras ONGs, partiendo de la política de selección de entidades colaboradoras ya aprobado.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *5.3. Ampliar el número de espacios de participación en red.*

5.3.1 Disponer de una selección de espacios en los que Almenara participe.

6. Fortalecer el equipo.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *6.1. Consolidar el patronato fomentando la participación activa de sus miembros.*

6.1.1 Fomentar la participación activa de los miembros del patronato en iniciativas concretas.

6.1.2 Mantener el actual flujo de comunicación entre el patronato y el equipo ejecutivo.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *6.2. Fortalecer el equipo ejecutivo.*

6.2.1 Contar con personal específico para dar apoyo en el área de Cooperación al Desarrollo.

6.2.2 Contar con personal específico para dar apoyo en el área de EpD.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *6.3. Aumentar el número de voluntarios y colaboradores y su participación e implicación en las actividades de Almenara.*

6.3.1 Disponer de un documento de áreas de participación prioritaria, con responsabilidades concretas.

6.3.2 Mantener la participación de voluntariado en las áreas de gestión, comunicación, tecnología y captación de fondos.

6.3.3 Fomentar la incorporación de voluntarios y colaboradores para dar apoyo a las distintas áreas de actividad.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *6.4. Mejorar la eficiencia y la transparencia de la gestión.*

6.4.1 Mantener la auditoría anual de cuentas.

6.4.2 Mantener la relación de análisis con la Fundación Lealtad.

6.4.3 En la medida que se oficialice, auditar la actividad conforme a los criterios de la CONGDE.

6.4.4 Llevar a cabo una evaluación de cada plan operativo anual durante los primeros 6 meses del ejercicio siguiente.

7. Diversificar las fuentes de financiación.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *7.1. Aumentar la base social.*

7.1.1 Disponer de plan de captación de socios en cada plan operativo anual.

7.1.2 Actuar tanto a través de eventos específicos como a través de acciones online.

7.1.3 Disponer de mecanismos que garanticen la información y participación de los socios.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *7.2. Aumentar y fidelizar las contribuciones provenientes de empresas.*

7.2.1 Mantener la relación con las empresas con las que ya se ha establecido contacto.

7.2.2 Disponer de un plan de relación con empresas que incluya la relación con los empleados.

7.2.3 Trabajar con la Fundación Lealtad.

Actividades encaminadas a realizar el objetivo específico *7.3. Aumentar la financiación proveniente de instituciones públicas.*

7.3.1 Llevar a cabo un plan de relaciones institucionales.

7.3.2 Ser exhaustivos en la presentación de proyectos a convocatorias públicas.

DESPEDIDA

Hasta aquí el resumen de nuestro Plan Estratégico 2011-2014. Frente a nosotros tres años apasionantes en los que llevar a término los objetivos ambiciosos pero realistas con los que este documento nos compromete.

Tenemos el apoyo de muchos particulares y entidades que confían en nuestra labor y se suman a nuestros proyectos con el convencimiento de que las cosas pueden cambiar y que ese cambio está en nuestra mano. Cada día somos más. Y por eso sabemos que cada día podemos hacer más.

Y contamos con el talento y el esfuerzo de un equipo lleno de ilusión, creatividad y ganas de hacer del mundo un lugar mejor. Más justo y más feliz. Para todos.